

Acta Junta Extraordinaria ACCP

13 de Octubre de 2023

Índice

- Capítulo 1.** Descripción de la ACCP
- Capítulo 2.** Contabilidad General
- Capítulo 3.** Detalle Ingresos
- Capítulo 4.** Detalle Gasto
- Capítulo 5.** Detalle Gasto no operacional
- Capítulo 6.** Detalle Inversión
- Capítulo 7.** Detalle Personal – Remuneraciones
- Capítulo 8.** Hechos Relevantes – Observaciones
- Capítulo 9.** Medidas adoptadas y de futuro
- Capítulo 10.** Resumen



C1-1. ACCP : ASOCIACIÓN DE CANALISTAS DEL CANAL DE PIRQUE



Organización de usuarios regulada conforme a los artículos 186 y siguientes del Código de Aguas. Se trata de una persona jurídica sin fines de lucro.



Goza de personalidad jurídica, constituida por escritura pública suscrita por todos los titulares de derechos de aprovechamiento de agua.



Organización para el caso de cauces artificiales, cuyo fin es permitir el uso de las aguas a aquellas personas que tengan derechos de aprovechamiento en un mismo canal o embalse, de un mismo acuífero.



Su objeto; es la captación de aguas del caudal matriz, su reparto entre los titulares, la construcción, explotación, conservación y mejoras de las obras de captación, acueductos y otras obras necesarias para el aprovechamiento y beneficio común de las aguas.



Los estatutos acotan su actuar solo en los canales matrices y hasta sus marcos partidores. No tiene, por tanto, acción sobre los canales derivados o secundarios.



Los estatutos constan del acta de la junta extraordinaria de accionistas del año 1962, reinscrita en el Registro de Propiedad de Aguas del CBR de Puente Alto de 2021.



C1-2. Obligaciones del Directorio y Accionistas

1. **Comuneros** (art. 212.Código Aguas):

- a. Asistir a las Juntas de comuneros.
- b. Costear las obras de captación y los gastos de mantención de la comunidad.
- c. Acuerdos de gastos y cuotas son **obligatorios**.

2. **Junta de accionistas** (art. 226.C.A):

- a. Elegir al **Directorio** y a los **Inspectores de cuentas**.
- b. Acordar el **Presupuesto**, las cuotas y las sanciones.
- c. Pronunciarse anualmente sobre la **memoria** y las **cuentas de inversión** (estados financieros).

3. **Directorio** (art. 241.C.A):

- a. Administrar los bienes de la comunidad.
- b. Atender a la captación de las aguas y distribuirlas.
- c. Velar por el prorratio en el caudal matriz (ante JVRM).
- d. Nombrar al Secretario.
- e. Citar a la Junta de Accionistas.

C1-3. Catastro: Río Maipo : Primera sección

Organización - dotación aguas

A JVRM-Primera sección río Maipo

1Presidente

Luis Baertl

3.Gerente : J.Manuel Cordova

2Juez de río

Ernesto Veres

B

Bocatoma	ubicac	sigla	Nombre	acc
0	las lajas	p.alta río	Peral y Larraín	27,4
			Sara m Larrain Ruiz Tagle	2,1

C

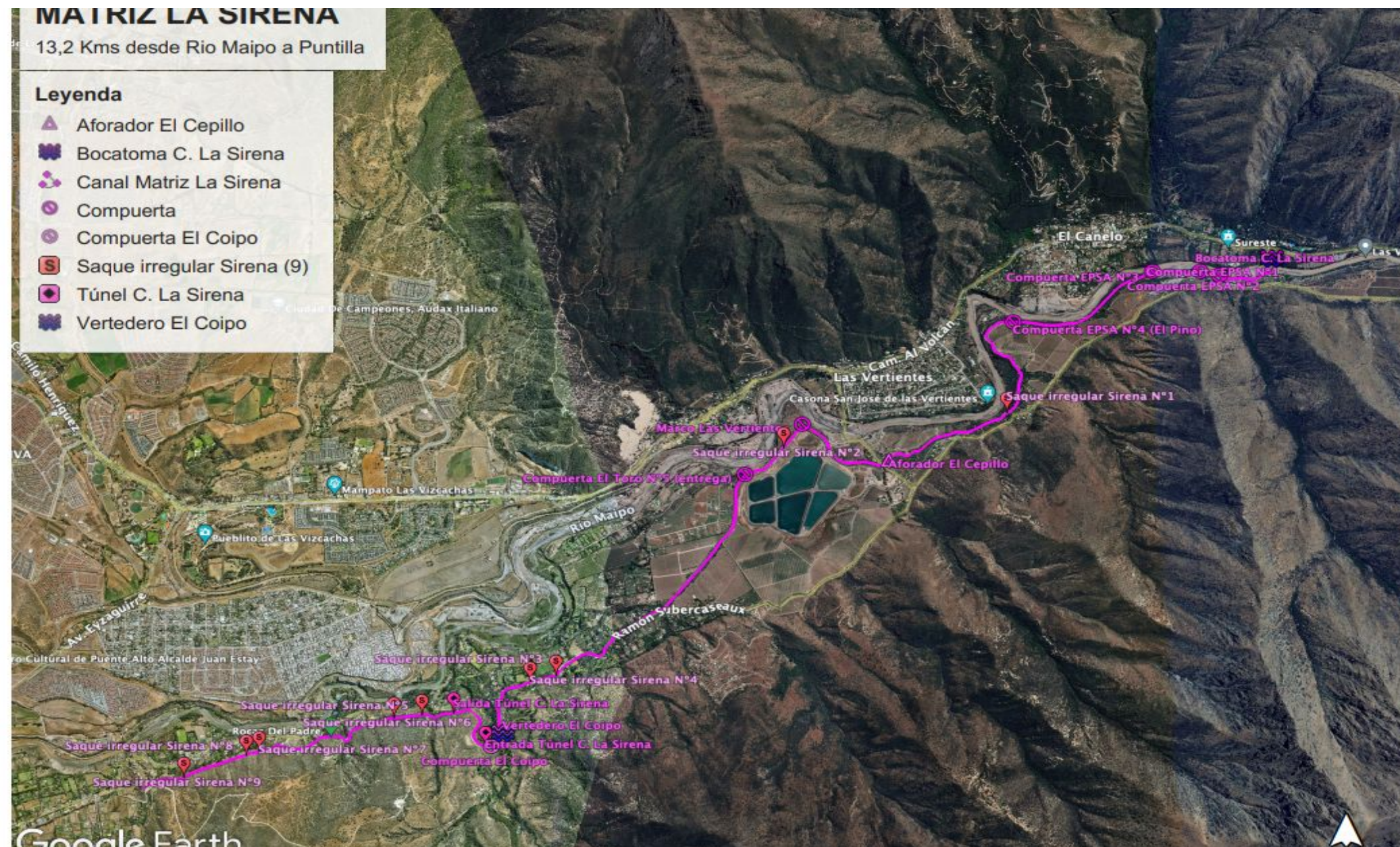
Reparto aguas JVRM

orden	Bocatoma	ubicac	Sigla	Nombre	acc	acc.AA	%	Presidente
1	Sirena		ACCP	As.canalistas del C.de Pirque	650,5		8%	Rafael Ossandon I.
2	Independiente	ribera S	AA	Aguas Andinas	1.547,1		27%	Felipe Larrain
		ribera N	SCM	As.canalistas Soc.Canal de Maipo	2.541,1	667,4	31%	Emilio Cousiño V.
3			ACM	As.canales del Maipo	1.592,9		20%	Luis Baertel Jourde
4			ACH	As. canal Huidobro	647,7		8%	Carmen Rodriguez
5			ACUB	As.canales unidos de Buin	1.042,3		13%	Felipe Moreno V.
6			Arriagada	As.canalistas de Lo Herrera	53,7		1%	German Vial A.
7			La isla	As.canalistas Lonquen - La isla	30,3		0%	
Total acc. a reparto					8.105,7			
Total acc. río Maipo					8.135,1			
Acciones agricolas					5.891,16	73%		
Acciones A.Andinas					2.214,49	27%		

Nota

- 1 Derecho permanente, continuo y consuntivo (no se devuelve al río).
- 2 Derecho permanente, continuo y no consuntivo (se devuelve al río).

Red de canales



Leyenda

-  Canal Cruceral-El Llano
-  Canal El Cruceral
-  Canal El Llano
-  Canal La Isla
-  Canal Santa Rita
-  Marcos Cruceral
-  Marcos El Llano
-  MARcos La Isla
-  Marcos Santa Rita

Matrices y marcos

Pirque



C1-4. Catastro - Canales ACCP

ACCP

- A Catastro-canales
- 1 acciones
 - 2 registros base registral
 - 3 comunidades b. registral

sirena	sta rita	el llano	Cruc-S.Bjm	la isla	Total
15,7	267,4	121,8	76,6	164,5	646
158	920	575	196	561	2.410
	3	1	2	1	7

- 4 Kilómetros
- 5 Marcos
- 6 marcos con protección
- 7 Compuertas
- 8 sifón-entrega agua
- 9 puente sobre canal
- 10 sifón sobre canal
- 11 sensor telemetria
- 12 cámara vigilancia
- 13 meseta libre paso- m
- 14 meseta con obstáculo
- 15 meseta sin paso
- 16 Extrac. de agua no regulariz.

13,2	17,7	7,9	7	18	63,8
1	19	9	7	15	51
	3	4	2	1	10
7	8				15
	6	4	6	4	20
1	25	27	127	37	217
	6	4	6	4	20
3	5	3	1	3	15
					10
	17.000	2.770	7.339	15.430	42.539
	300	2.520		1.100	3.920
		220	1.057	915	2.192
					9

Meseta 6 km (10%) sin paso

Capítulo 2: Contabilidad general

Los datos son preliminares, obtenidos de diversas fuentes, por tanto, son ilustrativos y agrupados para una mejor comprensión de la presentación.

- (1) Ingreso – Gasto – Inversión
- (2) Ingreso
- (3) Gasto – Inversión
- (4) Gasto ACCP operacional
- (5) Gasto ACCP no operacional
- (6) Gasto SPA
- (7) Activo – Inversión
- (8) Resumen Aumento Ingreso-Gasto-Inversión

C2.- Contabilidad: (1) Ingresos, Gastos, Activos

	Resumen	2.020	2.021	2.022	2.023	Total
1.-	Ingreso	496.075.259	1.183.103.624	1.430.679.350	572.108.208	3.681.966.441
			2,4	2,9		
2.-	Gasto	281.835.317	520.794.114	914.088.729	610.744.827	2.327.462.987
3.-	Activo	24.579.879	85.580.352	251.023.144	205.745.246	566.928.621
4.-	total	306.415.196	606.374.466	1.165.111.873	816.490.073	2.894.391.608
			2,0	3,8		
	Saldo	189.660.063	576.729.158	265.567.477	-244.381.865	787.574.833

1.- Ingreso: > p.21-22 vs 20 **M\$ 1.621** (+M\$ 687-21; +M\$ 934-22).

2.- Gasto e Inversión: > p. 21-22 vs 20 **M\$ 1.159** (+M\$ 300-21; M\$ **859**-22).

C2.- Contabilidad: (2) Ingreso

1 resumen	2020	2021	2022	2023	Total
2 ingreso	496.075.259	1.183.103.624	1.430.679.350	572.108.208	3.681.966.441

CC	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
3 aguas andinas sa	237.682.025	904.664.010	1.179.082.517	534.512.225	2.855.940.777	78%
4 eléctrica puntilla	161.289.367	150.409.046	116.873.976		428.572.389	12%
5 cuota accionista	78.302.475	111.841.221	117.892.568	27.233.351	335.269.615	9%
6 arriendo inmueble	18.801.391	16.189.346	16.830.288	10.362.631	62.183.656	2%
7 ingeniería y proyecto	1	1	1	1	4	
8 Total general	496.075.259	1.183.103.624	1.430.679.350	572.108.208	3.681.966.441	

9. prom-mes	41.339.605	98.591.969	119.223.279	70.820.910	. = .
10		2,38	2,88	1,71	> vs año 2020

- 1.- Ingr. total: > p. 21-22 vs 20 M\$ 1.242 (aporte AA. negoc. Junio 21); (AA 78%; E.P.12%; Cuotas 9%; Arriendos 2%).
- 2.- Ingr. operacional: aprox. M\$ 260 año; (39% g.operac.).
- 3.- Ingr. total proyect-23: < (menor aporte de AA (lluvias)).

C2.- Contabilidad: (3) Gasto – Inversión

A Gasto - Inversión	2.020	2.021	2.022	jun.2023	Total	
1.- gasto operacional	266.344.118	399.227.509	647.113.945	366.453.834	1.679.139.406	58%
2.- gasto no operac.	15.491.199	121.566.605	266.974.784	244.290.993	648.323.581	22%
3.- activo- inversión	24.579.879	85.580.352	252.801.598	205.745.246	568.707.075	20%
4.- total	306.415.196	606.374.466	1.166.890.327	816.490.073	2.896.170.062	

> Vs 2020		299.959.270	860.475.131	
-----------	--	-------------	-------------	--

Prom.- mes- real	25.534.600	50.531.206	97.240.861	136.081.679
------------------	------------	------------	------------	-------------

>		2,0	3,8	5,3
---	--	-----	-----	-----

Gasto total (+inversión): > p.21-22 vs 20 M\$ 1.159. Proyect- 23 M\$ 1.600 (> 500%) (prom. actual).

C2.- Contabilidad: (4) Gasto ACCP: Operacional y No Operacional

A Gasto ACCP

	2.020	2.021	2.022	jun.2023	Total
1.- Gasto operacional	266.344.118	399.227.509	647.113.945	366.453.834	1.679.139.406
2.- > vs 2020		132.883.391	380.769.827		
3.- Prom.- mes	22.195.343	33.268.959	53.926.162	61.075.639	
4.- >		1,5	2,4	2,8	

Gasto operacional: > p.21.22 vs 20 M\$ 513 (+ M\$ 133-21; +M\$ 380-22). Proyect-23 M\$ 732 (> 280%) (prom. actual)

B

	2.020	2.021	2.022	jun.2023	Total
1.- Gasto no operacional	15.491.198	67.554.358	119.377.184	159.583.302	362.006.042
2.- > vs 2020		52.063.160	103.885.986		
3.- Prom.- mes	1.290.933	5.629.530	9.948.099	26.597.217	
4.- >		4,4	7,7	21	

Gasto no operac.: > p. 21-22 vs 20 M\$ 156; (+ M\$ 52-21; +M\$ 104-22); Proyect-23 M\$ 319 (prom. actual).

C2.- Contabilidad: (4) Gasto ACCP (operacional): Centro de Costo

Tipo2	gasto operacional					
Emp	accp					
CC	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1.canal	119.098.529	168.605.029	234.326.122	105.064.470	627.094.150	37%
2.administración	92.207.973	135.135.190	218.248.033	119.324.270	564.915.466	34%
3.gerencia	53.456.265	72.777.238	101.785.488	74.544.008	302.562.999	18%
4.directorio		22.383.826	73.720.262	42.403.488	138.507.576	8%
5.accionista		326.226	19.034.040	25.117.598	44.477.864	3%
6.ingeniería y proyecto	1.581.351				1.581.351	0%
7.Total general	266.344.118	399.227.509	647.113.945	366.453.834	1.679.139.406	

Gasto operac.: > p.21-22 vs 20 M\$ 513 (+M\$ 133-21; +M\$ 381-22). Proyect-23 M\$ 732 (prom. actual).

C2.- Contabilidad: (4) Gasto ACCP (operacional): Cuenta

Tipo2	operacional				
Emp	accp				
CC	(Todas)				
Cta	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
1. personal	139.356.523	192.595.490	341.996.078	225.167.254	899.115.345
2. gasto general	37.967.535	50.693.957	97.248.249	48.338.031	234.247.772
3. canal operación	37.096.640	54.873.418	108.953.823	21.722.397	222.646.278
4. Asesoría	30.259.001	48.952.264	59.537.726	50.431.314	189.180.305
5. canal instalación	10.965.116	41.219.123	20.757.866	6.760.989	79.703.094
6. combustible lubr.	387.467	4.201.944	6.200.000	6.706.678	17.496.089
7. maq-eqp-veh	1.804.176	2.596.967	7.469.986	3.212.228	15.083.357
8. edificio instalacion	3.574.901	1.764.981	2.663.590	4.114.943	12.118.415
9. personal externo	4.932.759	2.329.365	2.286.627		9.548.751
10. Total general	266.344.118	399.227.509	647.113.945	366.453.834	1.679.139.406
11. > vs 2020		1,50	2,43	2,75	
12. Proyectado -2023				732.907.668	

13.- G.operac: > en p.21-22 M\$ 513; Proyect-23 M\$ 732 (> M\$ 466 vs 20).

14.- Cuenta: Personal: +M\$ 311 (>300%); Asesoría + M\$ 70; Gasto general + M\$ 58

C2.- Contabilidad: (5) Gasto no operacional ACCP

	gasto no operacional				
Emp	accp				
CC	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
1. proyecto accp	15.491.198	67.554.358	119.377.184	159.583.302	362.006.042

Suma de TOTAL	año				
Tabla	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
1.perfeccionamiento título				155.154.074	155.154.074
2.comunidades de agua			85.841.264		85.841.264
3.Telemetría		58.084.273	10.168.032		68.252.305
4.alto maipo	3.830.226	6.709.761	7.343.462	3.571.238	21.454.687
5.Desarenador			10.033.200		10.033.200
6.cámara	5.808.185	2.760.324		857.990	9.426.499
7.revestimiento canal			5.991.226		5.991.226
8.las lajas	5.852.787				5.852.787
9.Total general	15.491.198	67.554.358	119.377.184	159.583.302	362.006.042

10.- El gasto no operacional, aumento en 2021-22 vs 2020 en **M\$346**. Principalmente por los contratos de Perfeccionamiento de títulos y la Constitución de Comunidades de aguas.

C2.- Contabilidad: (&) Gasto no operacional SPA

Emp	Spa					
CC	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1 gerencia	1	44.143.168	112.136.190	57.307.140	213.586.499	75%
2 ingeniería y proyecto		9.869.079	35.461.410	27.400.551	72.731.040	25%
3 Total general	1	54.012.247	147.597.600	84.707.691	286.317.539	
Suma de TOTAL						
Cta	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
4 Personal	1	48.040.357	145.838.468	84.576.791	278.455.617	97%
5 Asesoría		3.559.320	1.759.132		5.318.452	2%
6 gasto general		2.412.570		130.900	2.543.470	1%
7 Total general	1	54.012.247	147.597.600	84.707.691	286.317.539	

8.- El gasto total de la SPA desde su inicio y hasta Junio-23: **M\$ 286**, del cual 97% corresponde a personal.

C2.- Contabilidad: (7) Activo – inversión

A	resumen	2.020	2.021	2.022	2.023	Total
	1.activo	24.579.879	85.580.352	252.801.598	205.745.246	568.707.075
	2.prom-mes	2.048.323	7.131.696	21.066.800	34.290.874	
			3	10	17	>

B	Tipo1	activo				
	Emp	(Todas)				
CC	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1.obra civil		3.245.765	136.390.515	192.261.771	331.898.051	58%
2.maquinaria	10.458.420	60.024.543			70.482.963	12%
3.equipo	14.121.459	4.526.396	41.014.633	8.892.750	68.555.238	12%
4.Vehículo			30.876.855		30.876.855	5%
5.Mobiliario		678.630	25.298.797		25.977.427	5%
6.Software		15.436.931	5.959.438		21.396.369	4%
7.Hardware		1.668.087	11.056.205	518.545	13.242.837	2%
8.Menaje			426.701	4.072.180	4.498.881	1%
9.ingeniería y proyecto			1.778.454		1.778.454	0%
10.Total general	24.579.879	85.580.352	252.801.598	205.745.246	568.707.075	100%

11. Inversión: > p.21-23 vs 20 M\$ 469 (+M\$ 61-21; +M\$ 228-22 ; +M\$ 180-23).

12. Ampliación oficina - Canchas de paddle: M\$ 362 (64%)- Maquinaria: M\$ 70- Equipo: M\$ 68

C2.- Contabilidad: (8) Resumen: Aumento de Ingreso – Gasto – Inversión vs 2020

Resumen

I **Aumento respecto de 2020**

A **Ingreso**

	2.020	2.021	2.022	Total
	496.075.259	687.028.365	934.604.091	1.621.632.456

B **Gasto**

1.- gasto operacional

2.- gasto no operacional - accp

3.- gasto no operacional - spa

4.- Total

264.335.809	134.891.700	382.778.136	517.669.836
15.491.198	52.063.160	103.885.986	155.949.146
1	54.012.246	147.597.599	201.609.845
279.827.008	240.967.106	634.261.721	875.228.827

C.- **Inversión**

24.579.879	85.580.352	252.801.598	568.707.075
------------	------------	-------------	-------------

D.- Total Gasto + Inversión

304.406.887	326.547.458	887.063.319	1.213.610.777
-------------	-------------	-------------	---------------

Capítulo 3

Detalle: Ingresos

- (1) Eléctrica Puntilla
- (2) Arriendos
- (3) Cuota regantes
- (4) Aguas Andinas

C3.- Detalle Ingreso: (1) Eléctrica Puntilla

CC	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
Eléctrica Puntilla	161.289.367	150.409.046	116.873.976		428.572.389

A.- **Contrato:** Arriendo de transporte de agua

- 1.-Varios contratos desde 1925, hasta 2021, inicialmente con CMPC y actualmente EPSA (Eléctrica Puntilla).
- 2.-Objetivo eléctrica: Generar electricidad a partir de derechos de agua no consuntivos (vuelven al río) y otros de la ACCP, transportados por el canal Sirena de propiedad de la Asociación.
- 3.-Vigencia actual: 2032. Renovable por 50 años, siendo opcional a la Eléctrica.
- 5.- Central Las Vertientes: (km 5 desde bocatoma Sirena): Arriendo de canal: aprox. 7.5 m³/s (no consuntivos).
- 4.- Central Puntilla (Cuncuna) (km 13 desde bocatoma Sirena): Arriendo de canal: 18m³/s (no consuntivos).
- 6.- Central el Llano (Sector Cuncuna – Marco B): Uso de aguas de la ACCP.

B.- **Del valor:** (Complejo - En estudio)

- 1.- Puntilla: Valor referencial según contrato \$150.000 anual, sin reajuste, ni método de cálculo, no siendo posible precisarlo con exactitud. (Depto. aguas- Aylwin estudio- Abril 2022).
- 2.- Vertiente: Mismos términos anteriores.
- 3.- El Llano: 8% de la facturación por generación y potencia.

C3.- Detalle Ingreso: (2) Arriendo inmuebles

CC	2.020	2.021	2.022	2.023
Arriendo inmueble	18.801.391	16.189.346	16.830.288	10.362.631

						Eqv-\$		
Direccion	Arrendatario	año	años	valor	un	ctto	real	Proyectado
1.R Sub 164 E0	Com. El Llano de Pirque Ltda.	2002	1.	250.000	\$	400.000	400.000	(colliers)
2.Lote 2 y 3	Municipalidad de Pirque	2014	1.	21,6	UF	777.600	715.320	
3.R Sub 164 E5	Daniela Martinez G.	2016	1.	7,6	UF	273.600	46.800	
4.R Sub. 164 E1	Soc. Apicola Mieleria SPA	2017	1.	7,6	UF	273.600	82.080	
5.R Sub. 164 E2	Daniela Martinez G.	2018	1.	3,5	UF	126.000	46.800	
6.R Sub. 164 E4	Daniela Martinez G.	2018	1.	3,8	UF	136.800	46.800	
7.R Sub. 164 E3	El Altar de Pirque SPA	2019	1.	7,6	UF	273.600	82.080	5.000.000
8.Lote 18	Sport Pirque SPA	2023	5.	43,0	UF	-	-	1.548.000
Total						2.261.200	1.419.880	6.548.000

El actual valor recibido, es menor en un 38% al establecido en los contratos.
El valor estimado por Colliers es superior en un 70% al actual.

C3.- Detalle Ingreso: (3) Cuotas (accionistas)

CC	2.020	2.021	2.022	2.023
Cuota accionista	78.302.475	111.841.221	117.892.568	27.233.351

A	Ingreso -año			
1		acciones		646
3		UF	6	3.876
4	36.100	\$		216.600
5		Total\$		139.923.600

B	Regantes / categoria			
	(Monto pago-año)	rut - base	%	
1	0,5 -4 Millon	115	7%	grandes accionistas
2	100-500mil	237	14%	
3	50-100mil	162	9%	
4	<50mil	1.201	70%	pequeños accionistas
5	Total	1.715		

C	Deuda a Dic 2022	\$		rut	\$ -prom.
1	0,5 -4 Millon	98.758.809	65%	86	1.148.358
3	100-500mil	33.760.846	22%	182	185.499
4	50-100mil	7.485.801	5%	130	57.583
5	<50mil	11.943.366	8%	777	15.371
6	Total	151.948.822		1.175 69%	

D Nota:
Base Accionistas **desactualizada**. Hoy: 1.715 ruts; 2.410 rg.
Estimación: 7.000. (70% peq. acc.; 7% grd). 69% morosos.
Valor cuota / acc.: 6 UF vs 13 UF ACM.

C3.- Detalle Ingreso: (4) Aguas Andinas (AA)

CC	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
3 aguas andinas sa	237.682.025	904.664.010	1.179.082.517	534.512.225	2.855.940.777

Convenio Aguas Andinas (AA) : Sanitaria (ex EMOS)

Debido a la sequía desde 2011, la JVRM, busca acuerdos de mejora en distribución y redistribución de aguas a fin de asegurar el abastecimiento de agua potable de Santiago y el regadío. En 2019, se declara Cuenca en “escasez” (actualmente caducado). En 2020 se constituye la mesa de trabajo, se acuerda un Plan maestro (optimizar gestión de la JVRM, construir pozos, tratar aguas servidas y devolver al río, maximizar la disponibilidad de aguas servidas, mejorar la conducción de las aguas superficiales).

En Agosto de 2021, se firma Convenio privado entre las Asociaciones de canalistas de la Prim.secc. RM y AA, de carácter indefinido, con revisión cada 5 años.

Se define un “Comité operativo” de 6 miembros (3 Asociaciones – 3 AA). Se contratan personas y equipos técnicos, de financiamiento compartido.

Se regula el traspaso de aguas de las 10 Asociaciones a AA (Convenio de redistribución), se fijan tasas de compensación indexadas al caudal del río (pago a las Asociaciones). Se acuerdan los umbrales mínimos de reserva de agua en el Yeso.

C3.- Detalle Ingreso: (4) Aguas Andinas

I Primera etapa

IA Aguas aportadas al Yeso (TAS)

1(años anteriores Convenio de agosto-21)

2Cuenta corriente 1

3Cuenta corriente 2

4Total

Hm3	Del	Hasta	
378,5		17oct-18	a 2018
170,5	18oct-18	17oct-20	2018 a 2020
549			

IB Pago agua Etapa 1 - (549 hm3) (a 2020)

1Devoluc. de agua anual fija - época riego

2 Pago de esta a: UF

3 Valor m3 – eqv. UF (abril de cada año)

Hm3	
30	(18 años- 2039)
390	
0,0004	

II Segunda etapa

IIA Aporte de agua Etapa 2 (140,9 hm39 (20-21)

Hm3	Del	Hasta	
140,9	18oct-20	31may-21	2020 a 2021

IIB Objetivo AA: acumulación en el Yeso (acuerdo con el gobierno)

170	al 31-marzo
100	al 31 -octubre

C3.- Detalle Ingreso: (4) Aguas Andinas

III Acuerdo - 1 Junio-2021 (repactación)

1Tabla caudal histórico del río

1.1 Caudal río (m3/s) - (estad./30 años)

1.2 PE % (probabilidad de excedencia)

1.3 Ej. Sept (35 m3 – PE 80%) : De 100 años, en 20, no se alcanzaría el caudal de 65 m3/s

Tabla de caudal histórico

	abr	may	jun	jul	ago	sept	oct	nov	dic	ene	feb	mar
m3/s	35	20	20	20	25	35	45	60	70	75	65	65
PE%	80%	95%	95%	95%	95%	80%	90%	95%	95%	85%	70%	50%

2. Pago agua Etapa 2

2.1 (140,9 hm3) - según tabla de caudal

\$/m3	\$/m3	
47	20	(variacion)

3. Pago agua Etapa 3 (post. Acuerdo jun-21)

3.1 Si caudal río (tabla)

3.2 En bocatoma Independiente

3.3 En el Yeso

3.4 Abandono (aguas no utilizadas) : limpia canal – emergencias

\$/m3	\$/m3	\$/m3
>	<	abandono
25	50	10
10	50	10

C3.- Detalle Ingreso: (4) Aguas Andinas

A. Andinas		retiro de aguas		Acciones		accp-río		650,54(.8%)	
A	Merma agua	30	28	31	30	31	30		
	Lt/s/acc	ene	feb	mar	abr	may	jun		
1	2018	-	-	-	-	0,08	1,25		
2	2019	-	-	-	0,29	0,50	0,96		
3	2020	0,54	0,64	0,85	1,20	1,13	1,03		
4	2021	0,58	0,65	1,08	1,01	0,90	1,02		
5	2022	0,80	0,49	0,41	0,98	1,02	1,16		
6	2023	0,85	0,75	0,73	1,24	1,27	0,22	< lt/s/accion	

B Entrega agua

	m3	ene	feb	mar	abr	may	jun	Total-año
1	2018					201.600	3.232.800	8.531.857
2	2019				763.200	1.339.200	2.491.200	16.467.221
3	2020	1.407.098	1.541.478	2.286.927	3.122.320	3.015.412	2.676.354	19.897.835
4	2021	1.504.620	1.562.776	2.890.354	2.621.133	2.417.366	2.644.441	21.563.886
5	2022	2.084.903	1.183.341	1.104.746	2.545.995	2.720.699	3.017.905	25.745.750
6	2023	2.190.657	1.822.559	1.943.395	3.214.124	3.388.693	578.916	13.138.344

C Valor

	valor \$ m3	ene	feb	mar	abr	may	jun	prom
1	2018					10,40	10,40	10,40
2	2019				11,75	11,80	11,85	11,90
3	2020	12,06	12,09	12,15	12,20	12,23	12,23	11,68
4	2021	10,00	13,52	47,00	41,32	17,33	21,77	27,07
5	2022	48,38	85,44	87,35	50,47	40,78	37,40	43,29
6	2023	58,52	48,16	55,10	35,32	28,94	22,65	41,45

C3.- Detalle Ingreso: (4) Aguas Andinas

A Notas

- El valor m3 vs 2018, aumento 4 veces (renegociación jun-21)
- Vol. agua utilizado (AA): prom. 2020-2022 : **22 Mill. m3** (60% 1er S.) (40% 2do S.)
- El Vol. requerido es variable según lluvias invernales
- En 2do S.-2023 no sea requerirá agua**
- AA; espera en 2027 requerir el 20% del agua actual (Pozos)

A Efecto en la disponib. de agua para riego

- Vol. prom. agua requerida (AA): **Enero** (2021-2022); **> 2 Mill m3**
- Equiv.: 73.000 m3/dia = 3.000 m3/hora = **0,85 lt/ seg**/ acción.

- STD **1ha = 1lt/seg** (riego)
- Supuesto **7.000** ha valle

Caudal canal

5	lt/seg	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4
<	0,85	6%	6%	7%	7%	8%	9%	9%	11%	12%	14%	17%	21%
6	ha sin agua	397	425	458	496	541	595	661	744	850	992	1.190	1.488

B Calculo pérdida econ. Regantes

1 Ingreso: US\$-ha 2.500 (supuesto)

2 Equivalente: \$ 2.125.000

3 Pago real AA-2022 \$ **1.024.326.686**

Valor estimado

Diferencia

< ingreso por ha no regadas

\$ - (1.190 has)

\$ - (1.488 ha)

2.528.750.000

3.160.937.500

1.504.423.314

2.136.610.814

C3.- Detalle Ingreso: (4) Aguas Andinas

Resumen

AA paga una compensación por el uso del agua de los regantes. Este valor es variable según la disponibilidad o caudal del río al momento de la extracción y el punto de entrega.

- El uso de 2 Mill de m³-mes Enero por parte de AA, equivale a una disminución de 0,85 lt/s por acción.
- Ello con caudal de río de 5 lt/s, equivale a una disminución de la disponibilidad de agua para el regante del 17% de la superficie (ha), lo que equivale a aprox. 1.190 de un universo estimado de 7.000 ha del valle, lo que se traduce en una pérdida productiva (US\$ 2.500/ha-promedio fruta) aprox. de M\$ 2.528.
- Si el caudal fuera de 4 lt/s, la pérdida sería de M\$ 3.160.
- Lo que indica que el actual valor de compensación cancelado por AA, no cubre las pérdidas económicas producidas a los regantes por disminución de ha de riego productivas.

Capítulo 4

Detalle: Gasto (operacional y no operacional)

(1) Centro de Costo

(2) Cuenta:

(2.1) Personal

(2.2) Asesoría

(2.3) Gasto general

(2.4) Canal

(2.5) Directorio

(2.6) Serv. pago leyes sociales

C4.- Detalle: **Gasto Total: (1) Centro costo** (operacional y no operacional)

Emp	(Todas)					
CC	2.020	2.021	2.022	2023-jun	Total general	
1.canal	119.098.529	168.605.029	234.326.122	105.064.470	627.094.150	27%
2.administración	92.207.973	135.135.190	218.248.033	119.324.270	564.915.466	24%
3.gerencia	53.456.266	116.920.406	213.921.678	131.851.148	516.149.498	22%
4.proyecto accp	15.491.198	67.554.358	119.377.184	159.583.302	362.006.042	16%
5.directorio		22.383.826	73.720.262	42.403.488	138.507.576	6%
6.ingeniería y proyecto	1.581.351	9.869.079	35.461.410	27.400.551	74.312.391	3%
7.accionista		326.226	19.034.040	25.117.598	44.477.864	2%
8.Total general	281.835.317	520.794.114	914.088.729	610.744.827	2.327.462.987	

9.prom-mes	23.486.276	43.399.510	76.174.061	101.790.805
------------	------------	------------	------------	-------------

1,8

3,2

4,3

10. G.total: > p.21-22 vs 20; **M\$ 871** (+M\$ 239-21; +**M\$ 632-22**). (CC. Gerencia > 4 veces; 22% del gral. total)

C4.- Detalle: Gasto total: (2) Cuenta (operacional – no operacional)

Cta	2.020	2.021	2.022	2023-jun	Total general	
1.personal	139.356.524	240.635.847	487.834.546	309.744.045	1.177.570.962	51%
2.asesoría	39.942.014	59.221.345	164.514.784	209.156.626	472.834.769	20%
3.gasto general	37.967.535	53.106.527	97.248.249	48.468.931	236.791.242	10%
4.canal operación	37.096.640	54.873.418	108.953.823	21.722.397	222.646.278	10%
5.canal instalación	10.965.116	41.219.123	20.757.866	6.760.989	79.703.094	3%
6.proyecto accp	5.808.185	60.844.597	10.168.032	857.990	77.678.804	3%
7.edificio instalación	3.574.901	1.764.981	8.654.816	4.114.943	18.109.641	1%
8.combustible lubr.	387.467	4.201.944	6.200.000	6.706.678	17.496.089	1%
9.Maq.- eqp.- veh.	1.804.176	2.596.967	7.469.986	3.212.228	15.083.357	1%
10.personal externo	4.932.759	2.329.365	2.286.627		9.548.751	0%
11.Total general	281.835.317	520.794.114	914.088.729	610.744.827	2.327.462.987	

12. Personal: > p.21-22 vs 20 M\$ 449. Proyecc-23 +M\$ 478 (prom. actual).

13. Asesoría (contratos-convenios): > M\$ 144. Proyecc-23 +M\$ 378.

C4.- Detalle: Gasto total: Cuenta: (2.1) Personal – Subcuenta Remuneración

Tipo1	gasto					
Cta	personal					
SubCt	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1.remuneración	136.182.207	210.332.818	395.906.839	257.497.474	999.919.338	85%
2.dieta		22.383.826	73.720.262	42.403.488	138.507.576	12%
3.movilización	2.380.000	3.152.542	8.136.756	3.862.069	17.531.367	
4.ropa	794.317		4.474.915	2.043.038	7.312.270	
5.capacitación		460.000	4.816.406	224.000	5.500.406	
6.Total general	139.356.524	240.635.847	487.834.546	309.744.045	1.177.570.962	
SubCt	remuneracion					
Tabla	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1.gerente	53.456.266	116.460.406	213.745.272	131.851.148	515.513.092	52%
2.celador jefe	32.736.509	37.784.689	42.750.857	27.723.116	140.995.171	14%
3.trabajador agrícola	30.779.367	28.578.742	42.152.343	32.037.849	133.548.301	13%
4.recepcionista	10.424.886	11.805.599	15.240.217	9.297.734	46.768.436	5%
5.administrativo contable	8.292.182	11.806.193	14.585.725	9.297.734	43.981.834	4%
6.geomensor		3.897.189	16.372.836	8.783.016	29.053.041	3%
7.ingeniero			15.667.525	12.406.350	28.073.875	3%
8.asistente gerencia			17.624.756	8.939.502	26.564.258	3%
9.Total general	136.182.207	210.332.818	395.906.839	257.497.474	999.919.338	

10. Remun.: > p.21-22 vs 20 M\$ 470; Proyect-23 + M\$ 379; En p.21-23 > M\$ 928. (52% cargo Gte.(s);14%celador(s))

C4.- Detalle Gasto total : (2.2) Asesoría (Contratos- convenios)

Cta	asesoría				
SubCt	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
1.legal	22.208.292	22.838.621	119.059.998	186.634.296	350.741.207
2.contabilidad	7.696.170	16.651.508	26.999.562	20.714.570	72.061.810
3.ingeniería	8.555.715	5.812.108	13.470.775	1.807.760	29.646.358
4.prevencción riesgo	440.000	6.334.973			6.774.973
5.control plaga	608.677	2.511.875	3.225.317		6.345.869
6.Total general	39.942.014	59.221.345	164.514.784	209.156.626	472.834.769
Cta	asesoria				
SubCt	legal				
Tabla	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
1.perfeccionamiento títulos				155.154.074	155.154.074
2.comunidades de agua			85.841.264		85.841.264
3.registro accionista	8.666.664	8.666.664	7.222.220	16.836.249	41.391.797
4.corporativo	4.852.378	2.167.494	4.723.143	12.531.114	24.274.129
5.Total general	22.208.292	22.838.621	119.059.998	186.634.296	350.741.207

6. Asesoría: > p 2021-23 vs 2020 **M\$ 313** ; 74% Legal (Perfeccionamiento de títulos” - “Comunidades de aguas”).

C4.- Detalle Gasto total: (2.3) Gasto General

	Tipo1	gasto					
	Cta	gasto general					
	SubCt	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1.	seguro	10.922.457	19.421.290	15.466.826	7.300.976	53.111.549	22%
2.	publicidad	7.064.535	6.315.204	15.273.504	17.609.245	46.262.488	20%
3.	Teléfono	7.894.816	11.505.215	13.137.430	6.516.327	39.053.788	16%
4.	donación			19.867.050		19.867.050	8%
5.	software	5.243.439	5.021.549	5.244.242	3.325.546	18.834.776	8%
6.	computación-impresora	3.166.736	3.823.345	5.670.574	2.095.001	14.755.656	6%
7.	artículo escritorio-aseo	1.099.042	3.093.851	6.112.549	2.318.198	12.623.640	5%
8.	comisión bancaria			7.422.595	773.689	8.196.284	3%
9.	imprensa-formulario	178.106	1.138.486	1.585.961	850.203	3.752.756	2%
10.	electricidad	760.475	870.438	1.289.874	661.039	3.581.826	2%
11.	radio			399.228	2.103.182	2.502.410	1%
12.	banquetería			350.952	2.070.600	2.421.552	1%
13.	servicio de pago	597.087	819.725	614.212	332.847	2.363.871	1%
14.	control plaga				1.694.618	1.694.618	1%
15.	Total general	37.967.535	53.106.527	97.248.249	48.468.931	236.791.242	

16. G.gen: > p.21-23 vs 20 M\$ 133; Seguro (22%); Publicidad (20%, > 5veces; Proy.23 M\$35)

C4.- Detalle Gasto: (2.4) Canal: operación - instalaciones

Tipo1	gasto					
Cta	canal operación					
SubCt	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1.maq-limpia canal	19.314.176	42.090.776	46.840.194	11.749.584	119.994.730	20%
2.material	4.713.449	7.725.182	31.930.576	1.195.085	45.564.292	16%
3.pers-limpia canal	11.278.131	3.175.547	15.519.113	6.490.888	36.463.679	6%
4.Agroquímico	1.210.140	986.717	11.579.945	309.870	14.086.672	1%
5.pers-tala		282.486	1.618.917		1.901.403	1%
6.herramienta-impl	501.014	205.863	538.654	159.517	1.405.048	0%
7.Total general	37.096.640	54.873.418	108.953.823	21.722.397	222.646.278	
Cta	canal instalación					
SubCt	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1.Marco	8.692.260	37.560.419	16.316.364	47.600	62.616.643	79%
2.Cerco	400.001	2.823.429	616.002	6.252.498	10.091.930	13%
3.Telemetría	1.218.355	835.275	1.491.910	460.891	4.006.431	5%
4.cámara			2.333.590		2.333.590	3%
5.regla canal	654.500				654.500	1%
6.Total general	10.965.116	41.219.123	20.757.866	6.760.989	79.703.094	

C4.- Detalle Gasto: (2.5) Directorio

Directorio

		año		
	UF	2.021	2.022	2.023
1.-presidente	75	9.166.759	29.710.260	18.081.570
2.-director 1	25	3.452.640	11.352.037	5.121.957
3.-director 2	25	3.452.640	11.344.455	5.121.957
4.-director 3	25	3.055.586	9.961.442	6.881.939
5.-director 4	25	3.256.201	11.352.068	5.121.957
		22.383.826	73.720.262	40.329.380
prom-mes		3.730.638	6.143.355	6.721.563
Proyección-2023				80.658.760

C4. Detalle: Gasto (2.6) Servicio pago Leyes sociales

ACCP

1. Usuarios: 25
2. La ACCP, hace el cálculo, solicita el dinero vía email y, una vez recibido, realiza el pago

3.	Deuda pendiente (a junio-23)		Imposiciones	servicio	total
3.1	<u>CB</u>	2021	717.612	150.000	867.612
		2022	1.456.260	270.000	1.726.260
		2023	818.353	150.000	968.353
			2.992.225	570.000	3.562.225
3.2	<u>AD</u>	2021	361.432	75.000	436.432
		2022	404.260	120.000	524.260
		2023	255.515	75.000	330.515
			1.021.207	270.000	1.291.207
3.3	Total				4.853.432

Nota: En Agosto de 2023 se pone fin al Servicio

Capítulo 5

Detalle Gasto no operacional

- (1) Perfeccionamiento de títulos
- (2) Comunidades de Agua
- (3) Telemetría de canal
- (4) Hidroeléctrica Alto Maipo
- (5) SPA (Soc. recursos hídricos canal de Pirque)

C5.- Gasto: ACCP no operacional : Proyectos – Contratos – Convenios

Tipo2	gasto no operacional				
Tabla	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
1 perfeccionamiento título				155.154.074	155.154.074
2 comunidades de agua			85.841.264		85.841.264
3 Telemetría		58.084.273	10.168.032		68.252.305
4 Alto Maipo	3.830.226	6.709.761	7.343.462	3.571.238	21.454.687
5 Desarenador			10.033.200		10.033.200
6 cámara	5.808.185	2.760.324		857.990	9.426.499
7 revestimiento canal			5.991.226		5.991.226
8 las lajas	5.852.787				5.852.787
Total general	15.491.198	67.554.358	119.377.184	159.583.302	362.006.042

C5.- Gasto no op.: (1) Perfeccionamiento de títulos

- A **Contrato: Prestación de servicios jurídicos**
 - 1 **Perfeccionamiento de derechos y registro de títulos ante la DGA**
 - 2 Ríos y compañía Ltda (T.Guzmán - E.Rios- J.P.Rodríguez)
 - 3 9 de febrero de 2023
- B **Objetivo**
 - 1 Perfeccionar los títulos de los regantes e inscribir en el catastro de la DGA
- C **Honorarios**
 - 1 Por cada catastro provisorio DGA y perfeccionamiento de titulo: 6 UF
 - 2 Por cada regante extra: 6 UF
- 3 cantidad de regantes - mínimo: 600
- 4 Todos los gastos asociados son de cuenta de la ACCP

- D **Forma pago**
 - 1 40% a la fima del contrato
 - 2 40% contra sentencia favorable
 - 3 10% entrega título perfeccionado

E Pagos		regantes	UF	Pagado \$	UF	Por pagar \$
1	febrero de 2023	600	2,4	50.858.208	3,6	77.760.000
2	abril de 2023	1.221	2,4	104.295.866	3,6	158.241.600
3	gastos notariales y otros		1			65.556.000
4	subtotal 1	1.821		155.154.074		236.001.600
F	Otros posibles regantes ?	6.179	6			1.334.664.000
1	gastos notariales y otros		1			222.444.000
2	Total regantes	8.000				1.557.108.000
G	Total Valor contrato			Estimado		1.948.263.674

C5.- Gasto no op.: (2) Comunidades de Aguas

A Contrato: Prestación de servicios

1 **Constitución de 46 Comunidades de Agua (CA): 4 marzo de 2023**

2 Rios y compañía abogados spa (A.Rios- P.Astorga)

3 **Objetivo:** Constituir 46 CA (escritura pública o via judicial) – aprobación DGA

4 **Requisito:** Entrega la **Base de regantes** por parte de la ACCP

5 **Etapas:** 1) Recopilación antecedentes

2) Demanda judicial: Sentencia favorable

3) Ingreso de las CA a la DGA

B Honorarios

1 **Fijo y anticipado**

2	c1	UF	1.318
3	c2		1.318
4	subtotal 1		2.635

Pagado \$

41.801.297
44.039.967
85.841.264

C Valor extra por tipo de CA

	CA	UF
1 CA : 1 a 25 derechos	22	1.100
2 CA : 26 a 50 derechos	6	330
3 CA : 51 a 75 derechos	8	480
4 CA : 76 a 100 derechos	3	195
5 CA :101 a 125 derechos	2	140
6 CA :126 a 150 derechos	2	150
7 CA : mas de 150 derechos	3	240
8 subtotal 2	46	

Por pagar

39.600.000
11.880.000
17.280.000
7.020.000
5.040.000
5.400.000
8.640.000
94.860.000
180.701.264

9 Total

D Obser.: Registro de regantes **desactualizado: no disponible.**

C5.- Gasto no op.: (3) Telemetría canal

ACCP

A Catastro-canales

1 sensor telemetría

sirena	sta rita	el llano	Cruc-S.Bjm	la isla	Total	\$
3	5	3	1	3	15	68.252.305

B sensor telemetria

(ubicación)

sirena	sta rita	el llano	Cruc-S.Bjm	la isla	Total
cuncuna	aforador	M.1	M.B	M.1	
	M.12	M.4	M.B	M.8	
	M.16	M.6	M:C	M.15	
	M.17				
	M.19				15

B1 acciones - sensor

630,28	164,48	16,19	121,8	44,86
	18,76	11,74	76,63	1,75
	18,86	4,35		11,27
	3,55			
	31			

Total – acciones

236,65 32,28 198,43 57,88 525,24

C5.- Gasto no op.: (3) **Telemetría canal**

Proyecto

Telemetría

A **Objetivo**

1. Medir el caudal del canal en todo momento (lts/seg)
2. Determinar el caudal entregado por la JVRM
3. Determinar el caudal en cada canal matriz
4. Determinar el caudal real de cada acción

B **Proyecto**

1. Marcos
2. Software de control
3. **Sensor telemetría**
4. Valor por sensor
5. Valor sensores
6. Total

\$
\$

	Alternat. 1 (lemsystem)	Alternat. 2 (captahydro)
51	3.780.000	3.780.000
51	4.220.488	10.256.410
	215.244.868	523.076.923
	219.024.868	526.856.923

C **Ejecutado**

1. Software de control
2. Sensor telemetría
3. Mantenimiento mensual
4. Total
5. Nota : Sensores mala calidad

	Real
15	3.780.000
	63.307.314
	1.164.991
	68.252.305

A Contrato

	pagado	por pagar	Total
Const.Comunidades de			
1.-Agua	85.841.264	94.860.000	180.701.264
Perfeccionamiento de			
2.-títulos	155.154.074	236.001.600	391.155.674
3.-Telemetría	68.252.305	-	68.252.305
4.-Cámara vigilancia	14.424.499	-	14.424.499
5.-Total	323.672.142	330.861.600 (renegociación)	654.533.742

proyectado1	Total
	180.701.264
1.557.108.000	1.948.263.674
526.856.923	595.109.228
127.500.000	141.924.499
	2.865.998.665

C5.- Gasto
no op.:
Resumen
Costo total
de Proyectos

A **Avenimiento Ctral. Hidroelec. Alto Maipo (PHAM) y 3 Asoc. Prim. secc. RM**

- 1.- Demanda judicial.
- 2.- **Causal:** Posibles daños a las bocatomas por la operación de la Central hidroeléctrica debido a la disminución del sedimento natural del río.
 - del sedimento natural del río.
- 3.- **Resultado judicial** (junio-2016): Financiamiento y ejecución de obras en bocatoma por parte de PHAM.
- 4.- AES GENER se obliga a reparar o reforzar las bocatomas.

B **Modificación al Avenimiento (en discusión)**

- Causal:** Premura en el inicio de las obras, dado el tiempo probable de espera en la obtención de permisos legales.
- 1.-
 - 2.- **Resultado:** Aporte de MU\$ 6,2 a repartir entre las Asociaciones.
 - 3.- Aporte para ACCP MU\$ 1.7.

Nota: Contrato en proceso de revisión para firma.

C **Participantes:**

- 1 Ingenieros Gener y Eléctrica Puntilla.
- 2 Carlos Croxatto (asesor ingeniería).
- 3 Hernan Reyes Zapata (asesor legal).

D **Honorarios pagados : \$ 21.454.687**

C5.- Gasto no
op.: (4)
Proyecto
Hidroeléctrico
Alto Maipo
(PHAM)

C5.- Gasto no op: (5) Sociedad de recursos hídricos canal de Pirque SPA

- 1.- Sociedad por acciones constituida por la ACCP, bajo régimen simplificado (ley 20659 Min.Ec.).
- 2.- Ejecutada a través de formulario electrónico del sitio web, no sujeta a examen de admisibilidad previo a su constitución, como lo haría el CBR o el Notario.
- 3.- Firmada solo por el GG en Noviembre de 2021 (vicio de nulidad).
- 4.- Presidida y gestionada solo por el Gerente General, con amplios poderes y sin directorio.
- 5.- Objeto: Administración y Explotación de Canales de Riego; diseño y ejecución de proyectos de ingeniería, extra e intra predial, consultoría y asesoría a OUA, APR, pequeños agricultores, etc.

Tipo2	gasto no operacional				
Cta	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
personal	1	48.040.357	145.838.468	84.576.791	278.455.617
asesoría		3.559.320	1.759.132		5.318.452
gasto general		2.412.570		130.900	2.543.470
Total general	1	54.012.247	147.597.600	84.707.691	286.317.539

Capítulo 6

Detalle : Inversión

- (1) Centro de costo
- (2) Item
- (3) Maquinaria-Vehículo
- (4) Equipo- Instrumento de medición
- (5) Mobiliario - Software
- (6) Ampliación Oficina – Canchas de paddle

C6.- Activo - inversión: (1) Centro de costo

A	resumen	2.020		2.021		2.022		2.023		Total	
		24.579.879		85.580.352		252.801.598		205.745.246		568.707.075	
	1activo										
	2prom-mes	2.048.323		7.131.696		21.066.800		34.290.874			
		3		10		17		>			
B	Tipo1	activo									
	Emp	(Todas)									
	CC	2.020		2.021		2.022		2.023		Total general	
	1obra civil			6.255.275		141.507.515		192.261.771		340.024.561	
	2maquinaria	10.458.420		60.024.543						70.482.963	
	3equipo	14.121.459		1.516.886		35.897.633		8.892.750		60.428.728	
	4Vehículo					30.876.855				30.876.855	
	5Mobiliario			678.630		25.298.797				25.977.427	
	6Software			15.436.931		5.959.438				21.396.369	
	7Hardware			1.668.087		11.056.205		518.545		13.242.837	
	8Menaje					426.701		4.072.180		4.498.881	
	9ingeniería y proyecto					1.778.454				1.778.454	
	10Total general	24.579.879		85.580.352		252.801.598		205.745.246		568.707.075	

1.- > en p.21-23 vs 20; **M\$ 770** (+M\$ 61-21; +M\$ 228-22; +M\$ 181-23).

Tipo1	activo				
Tabla	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general
1cancha paddle			5.937.805	183.602.172	189.539.977
2oficina-bod-estac		6.255.275	135.569.710	8.659.599	150.484.584
3tractor lyds78		39.440.343			39.440.343
4camioneta jmc			27.480.000		27.480.000
5desbrozadora		16.017.400			16.017.400
6mobiliario			13.932.758		13.932.758
7pantalla video wall			10.115.000	154.700	10.269.700
8nivel topografico gnss-portatil	9.722.300				9.722.300
9nivel topografico total			8.541.615		8.541.615
10moto	8.366.376				8.366.376
11telefono	1.941.660	1.516.886	1.598.751	2.796.975	7.854.272
12software cuenca		7.778.034			7.778.034
13software registro accionista		5.440.513	2.335.396		7.775.909
14computador		1.668.087	4.887.873	518.545	7.074.505
15flujometro de radar-portatil			6.616.455		6.616.455
16notebook			6.168.332		6.168.332
17camara			2.293.130	2.704.870	4.998.000
18dron		4.566.800			4.566.800
19menaje			426.701	4.072.180	4.498.881
20escritorio			4.462.500		4.462.500
21software civil 3D		2.218.384	1.889.344		4.107.728
22flujometro por salinidad-portatil	2.457.499		1.526.113		3.983.612
23colector topográfico gnss - portatil			3.764.678		3.764.678
24silla		678.630	2.942.338		3.620.968
25huinche camioneta			3.396.855		3.396.855
26flujometro tipo molinete				3.236.205	3.236.205
27separador ambiente			2.200.001		2.200.001
28herbicida moto	2.092.044				2.092.044
29(en blanco)			1.778.454		1.778.454
30mesa			1.761.200		1.761.200
31software Autodet			1.734.698		1.734.698
32camara portatil			1.441.891		1.441.891
33Total general	24.579.879	85.580.352	252.801.598	205.745.246	568.707.075

C6.- Activo: (3) Maquinaria - Vehículo

A

Tipo1	activo
Emp	(Todas)
CC	maquinaria

Tabla	2.020	2.021	Total general	
1.tractor lyds78		39.440.343	39.440.343	
2.desbrozadora		16.017.400	16.017.400	55.457.743
3.moto	8.366.376		8.366.376	10.458.420
4.dron		4.566.800	4.566.800	
5.herbicida moto	2.092.044		2.092.044	
6.Total general	10.458.420	60.024.543	70.482.963	

B

CC	vehiculo
----	----------

Tabla	2.022	Total general
1.camioneta jmc	27.480.000	27.480.000
2.huinche camioneta	3.396.855	3.396.855
3.Total general	30.876.855	30.876.855

C

Total	101.359.818
-------	-------------

1.- Tractor- desbrozadora- moto c/eqpo.: operación canal; Camionetas (2): supervisión canal

C6.- Activo: (4) Equipo de medición y topografía

A

Tipo1	activo
Emp.	(Todas)
CC	equipo

Suma de TOTAL	año			
Tabla	2.020	2.022	2.023	Total general
1.-nivel topográfico gnss-portátil	9.722.300			9.722.300
2.-nivel topográfico total		8.541.615		8.541.615
3.-flujómetro de radar- portátil		6.616.455		6.616.455
4.-camara		2.293.130	2.704.870	4.998.000
5.-flujómetro por salinidad- portátil	2.457.499	1.526.113		3.983.612
6.-colector topográfico gnss- portátil		3.764.678		3.764.678
7.- flujómetro tipo molinete			3.236.205	3.236.205
8.- cámara portátil		1.441.891		1.441.891
9.- Total general	12.179.799	24.183.882	5.941.075	42.304.756

- Equipos especializados en topografía y medición de caudal: SPA

C6.- Activo: (5) Mobiliario - Software

CC		mobiliario		
Tabla		2.021	2.022	Total general
1	mobiliario		13.932.758	13.932.758
2	escritorio		4.462.500	4.462.500
3	silla	678.630	2.942.338	3.620.968
4	separador ambiente		2.200.001	2.200.001
5	mesa		1.761.200	1.761.200
6	Total general	678.630	25.298.797	25.977.427

	CC	software		
	Tabla	2.021	2.022	Total general
1	software cuenca	7.778.034		7.778.034
2	software registro accionista	5.440.513	2.335.396	7.775.909
3	software civil 3D	2.218.384	1.889.344	4.107.728
4	software		1.778.454	1.778.454
5	software Autodet		1.734.698	1.734.698
6	Total general	15.436.931	7.737.892	23.174.823

C6.- Activo: (6) Ampliación Oficina/bodega – Canchas paddle

A	Ampliación oficina-bodega				Total general	unidad	valor c/u
		2.021	2.022	2.023			
1.-	obra civil	6.255.275	135.569.710	8.659.599	150.484.584		Ctto : M\$ 94,8
2.-	mobiliario		13.932.758		13.932.758		
3.-	pantalla video wall		10.115.000	154.700	10.269.700		
4.-	teléfono	1.516.886	1.598.751	2.796.975	5.912.612		
5.-	computador	1.668.087	4.887.873	518.545	7.074.505		
6.-	notebook		6.168.332		6.168.332	2	3.084.166
7.-	cámara		2.293.130	2.704.870	4.998.000		
8.-	menaje		426.701	4.072.180	4.498.881		
9.-	escritorio		4.462.500		4.462.500		
10.-	silla	678.630	2.942.338		3.620.968		
11.-	separador ambiente		2.200.001		2.200.001		
12.-	mesa		1.761.200		1.761.200		
13.-	Total general	10.118.878	186.358.294	18.906.869	215.384.041		
B	Canchas paddle		5.937.805	183.602.172	189.539.977		Ctto : M\$ 168,9
C	Total				404.924.018		

1.- Oficina-bodega: (2 oficinas con baño; 1 sala de reunión; 1 bodega (container). - Pendiente: electrificación

2.- Canchas Paddle: (En etapa de término: Acceso a la calle, conexión agua y reubicación containers)

Capítulo 7

Detalle : Personal - Remuneraciones

- (1) Auditoría
- (2) Actas de Directorio
- (3) Remuneración: (LR-Directorio)
- (4) Remuneración : Comparativo (muestra) 2020-23
- (5) Préstamos
- (6) Remuneración por cargo

C7.- Personal – (1) Auditoría (H. Ballesta 2020-2023) (Extracto del informe)

1.- Conclusión : No existe: política RRHH; procedimientos; actualización de contratos-anexos.

1.1- Propone : Formalizar aumentos de remuneraciones, bonos y préstamos.

2.- Contratos : No actualizados (bonos, reajustes, > rem); Bonos: solo algunos ratificados por el Directorio.

: Acta 18 M-23 ratifica acuerdos anteriores.

3.- Remuneración : G.General: formalizar bonos; prestamos (contra indemnización a todo evento); bono de camioneta; bono extraordinario de M\$ 15 (ag-22).

4.- Recomendación: Formalizar remuneraciones, debido a que las actas (incl. 18 M-23) no se ajustan a la realidad observada.

5.- Asistencia : Durante 2022 no se llevo.

6.- Prestamos : Monto no guarda relación con remuneracion y antigüedad .

: Solicitud no señala forma de pago; en 2022 no hubo descuentos.

: Deuda G.General M\$ 76,2 (M\$15 sep22 – M\$61 feb23), autorizada 18M-23 contra indem. a todo evento.

C7.- Personal – Auditoria: (2) Actas Directorio (extracto del informe)

1.- Enero de 2021:

- Administrativas: 10% aumento del s. líquido; G.General: 4 M líquidos, \$100 mil bonos de movilización – colación, bono anual de 1 sueldo bruto.

2.- **Julio de 2021**: CB; remuneración levemente mayor a la del GG; debe ser ratificada próxima asamblea ordinaria.

3.- Diciembre de 2021:

- Pdte. Directorio: bono de reconocimiento (no menciona, monto, ni periodicidad, o periodo); al G.General: bono de 1,5 remun.

4.- **Enero de 2023**: G.General: préstamo con cargo a bono de desempeño (no menciona nada más).

5.- 18 de Mayo de 2023:

5.1 Ratifica:

- bonos y beneficios entregados en forma retroactiva; créditos (préstamos -detalla nombres-montos).
- aumento de remuneración a: Administrativas, Asesora de Ger.; bono de vacaciones a Administrativas y Celador.
- aumento de remuneración al Pdte. del Directorio, en \$500 mil sobre G.General.

5.2 Acuerda: G.General: Indemnización a todo evento y, sobre este, otorgar un préstamo M\$ 61,2.

6.- Firman Directores; excepción don Carlos Vial Bezanilla.

C7.- Personal: (3) Remuneración (LR + Directorio)

\$ bruto							
A	Remuneración (LR)	año	2.020	2.021	2.022	2023 (junio)	Total
	1.sueldo base		104.476.082	154.915.761	296.231.695	196.258.395	751.881.933
	2.bonos-otros		26.932.011	55.247.565	97.940.483	61.026.794	241.146.853
	3.Total		131.408.093	210.163.326	394.172.178	257.285.189	993.028.786
	4.préstamo		3.200.000	24.000.000	127.351.634	112.594.202	267.145.836
	5.Directorío			22.383.826	73.720.262	40.329.380	136.433.468
	6. Total		134.608.093	256.547.152	595.244.074	410.208.771	1.396.608.090
B	Remuneración (LR)	mes	10.950.674	19.378.929	38.991.037	49.602.428	
	1	>		1,8	3,6	4,5	
	2				año-estimado	595.229.138	

3.- La rem (LR) > p.21-22 M\$ 342 (+M\$ 79-21; +M\$ 263-22; + M\$ 383-23 estim.; Total p. 21-23 +M\$ 725

4.- La rem (+ Directorio) 2020 M\$ 131 – proyect-23 M\$ 594 (+ 450%)

C7.- Personal: (4) Remuneración: Comparativo (mismo personal)

(muestra 70% total rem)

Suma de Tot. Haberes

año

cargo	2.020	2.021	2.022	2.023	Total general	
1.gerente ACCP	48.220.096	72.317.238	101.609.082	74.544.008	296.690.424	43%
2.gerente SPA	-----	44.143.168	112.136.190	57.307.140	213.586.498	31%
3.celador (2)	14.185.405	17.124.424	23.902.192	13.861.558	69.073.579	10% 73%
4.administrativo contable	8.292.182	11.806.193	14.585.725	9.297.734	43.981.834	6%
5.recepcionista	10.424.886	11.805.599	15.240.217	9.297.734	46.768.436	7%
6.trabajador agricola	5.300.732	9.039.348	7.996.662	4.897.012	27.233.754	4%
7.Total general	86.423.301	166.235.970	275.470.068	169.205.186	697.334.525	
8.prom-mes	7.201.942	13.852.998	22.955.839	28.200.864		
9.monto año	86.423.301	166.235.970	275.470.068	338.410.372		
%		1,9	3,2	3,9		

10.- Rem: 2020 M\$ 86 - 2023 M\$ 338 ; > M\$ 250 ; 70% cargo Gerente(s)

C7.- Personal: (5) Préstamo Personal

A	cargo	2.020	2.021	2.022	2.023	Total	Abono a Mayo-2023	Por pagar a Mayo-2023	%
1.	gerente			15.000.000	61.244.202	76.244.202	-	76.244.202	100%
2.spa	gerente		20.000.000	42.000.000		62.000.000	8.000.000	54.000.000	87%
3.	ases. ger			24.200.000	5.000.000	29.200.000	600.000	28.600.000	98%
4.	celador-j	1.000.000	1.500.000	16.051.634	9.000.000	27.551.634	1.900.000	25.651.634	93%
5.	celador-j	1.100.000		14.500.000	11.500.000	27.100.000	1.900.000	25.200.000	93%
6.	contador		-	15.000.000	11.200.000	26.200.000	600.000	25.600.000	98%
7.	celador				10.000.000	10.000.000	450.000	9.550.000	96%
8.	recepcion	1.100.000		600.000	1.500.000	3.200.000	1.700.000	1.500.000	47%
9.	celador		2.500.000			2.500.000	1.990.000	510.000	20%
10.	Prev.riesgo				2.000.000	2.000.000	333.000	1.667.000	83%
11.	Trabaj agr				1.000.000	1.000.000	300.000	700.000	70%
12.	Trabaj agr				150.000	150.000	-	150.000	100%
Total		3.200.000	24.000.000	127.351.634	112.594.202	267.145.836	17.773.000	249.372.836	

7%

**Canal
de Pirque**
Asociación de Cana...

Remuneración									
1	\$ bruto		s.base	asignac		total	bono	año	Prom-mes
2	Trabajad.	2020	324.954	142.140		467.094		5.605.128	467.094
3		2021	645.546	58.895		704.441		8.453.292	
4		2022	731.404	66.728		798.132		9.577.584	798.132 1,7
5									
6	Admin.	2020	783.069			783.069	810.086	10.206.914	850.576
7		2021	941.313			941.313	910.000	12.205.756	
8		2022	1.320.289			1.320.289	3.364.000	19.207.468	1.600.622 1,9
9									
10	Celador.	2020	832.976	154.175		987.151	1.079.151	12.924.963	1.077.080
11		2021	1.129.700	550.000		1.679.700	1.635.000	21.791.400	
12		2022	1.362.443	623.150		1.985.593	4.619.000	28.446.116	2.370.510 2,2
13									
14	GG ACCP	2020	3.590.100	69.000		3.659.100	4.212.000	48.121.200	4.010.100
15		2021	5.029.838	213.400		5.243.238	21.374.000	84.292.856	
16		2022	7.355.436	1.544.732		8.900.168	40.044.900	146.846.916	12.237.243 3,0
17									
18	GG SPA	2020	Dieta -Director						
19	julio-dic	2021	5.952.000	200.000	2.267.584	8.419.584	7.022.000	108.057.008	9.004.751
20		2022	9.324.590	226.600	3.111.162	12.662.352	16.920.000	168.868.224	14.072.352 1,6

Capítulo 8

(1) Hechos relevantes

(2) Diagnóstico y observaciones

- Organización

- Ingresos

- Gastos e Inversión

C8.- (1) Hechos relevantes

1.-**Sequía** Prolongada por años:

a. Impte. < Q RM.

2.-**Primer S. 2021**:

a. Ingresos: Importante > ; mayor valor agua AA

3.-**A partir del Segundo S. 2021**:

a. Directorio: Don Víctor Pino T. deja la presidencia ; asume don CB

b. Directorio: Remunerado

c. Poderes: Se Modifican, aumentando la autonomía del Pdte. del D. y el GG.

d. SPA: Crea empresa, sin D., < poderes GG.

e. Gasto no operacional e Inversión:

- Firma los ctos. “Perfeccionamiento de títulos” - “Comunidades de aguas”

- Ampliación de la oficina– construcción canchas paddle

- Compra maquinaria y vehículos- operación canal

- Compra equipos de medición; asociados a la SPA

C8. (2) **Diagnostico: Organización**

1.- **Empresa:**

- No se realizaron juntas, ni rendición de cuentas (4 años).
- Conviven 2 empresas (ACCP/SPA): 2 GG, funciones poco claras y/o superpuestas.

2.- **Organización:**

- No existe:
- a) organigrama; procedimientos; descripción cargos.
 - b) áreas responsabilidad (administración-operación-RRHH).
 - c) política RRHH (remuneración- bonos- vacaciones- control asistencia- anexos contrato).

3.- **Ingresos:**

- No hay: flujo de ingresos- revisión de fuentes- análisis- reajustes- cobranza- responsable del área.

4.- **Contabilidad:**

- No existe:
- a) Plan cuenta- Imputación gastos en C. de Costo
- b) Presupuesto (Gastos acotados por C. de costo, Cuenta, subcuenta)
- c) Reportes
- d) La información no permite hacer seguimiento de gasto, ni control gestión.

5.- **Proyectos e Inversión:** No existe: Priorización, ni evaluación económica.

C8.- Diagnóstico: Ingresos

A.- Ingreso Total

- 1.- Desde 2021 aprox. M\$ 1.100 - M\$ 1.400, dependiendo aporte AA.
- 2.- No operacional (AA) 82%; Operacional 18 %.
- 3.- Aporte AA; desmedro disponibilidad agua regantes.
- 4.- Ingreso AA; variable dependiendo de las lluvias.
- 5.- Proyecta (2029) < aporte AA ; M\$ 150 – 200.

B.- Ingreso operacional

- 1.- Estable desde 2020, aprox. M\$ 260 año
- 2.- Representa 40% G.operacional (2022).
- 3.- E.Puntilla 9%; Cuotas 8%; Arriendo 1%

4.- Cuotas

- 1.- Monto anual aprox. M\$ 140 (646 acciones); cubre el 21% g. operacional 2022.
- 2.- Valor cuota/acción: 6UF (ACM 13 UF).
- 3.- No hay diferenciación de valor entre grandes y pequeños accionistas.
- 4.- Monto mora (Dic-22): M\$ 150, (equivalente 1 año).
- 5.- Base Registral 2022: (1.715 ruts); 904 (52%) en mora.
- 6.- Base Registral: desactualizada (2.410 registros – proyectados ; 7.000 -7.500).

5.- Arriendos

- 1.- Valor prom. mes: M\$ 1,4.
- 2.- Valor mercado (Colliers): M\$ 5.

C.- Ingreso no operacional : SPA

- 1.- Sin ingresos (falta cobro trabajos ejecutados; aprox. M\$ 50)
- 2.- Sin registro actualizado trabajos.
- 3.- Sin cuenta bancaria; sin autorización para emitir facturas (SII).

C8.- Diagnóstico: Gasto – Inversión

1.- Gasto total (+ inversión)

- > p. 21-22, vs 20 ; **M\$ 1.159** . (g.oper. **M\$ 513** / no oper. **M\$156** / SPA **M\$ 286** / Invers: **M\$ 290**)

2.-Gasto operacional:

-Estimado 2023 : aprox. M\$ **730** > **M\$ 466** vs 2020 (2,8 veces); Cuenta: Personal (+ Direct) > **M\$ 311**

3.-Gasto no operacional:

- > p.21-22 ; **M\$ 346** vs 2020 (Perfecc. De títulos **M\$ 155** – Com. de agua **M\$ 86** – Telemetría **M\$ 68**)

4.-Inversión:

- > p. 21-mayo 23; **M\$ 470** vs 2020 (Ampliación oficina **M\$ 200**; Canchas paddle **M\$169**; Maquinaria **M\$ 70** y Equipo **M\$ 60**)

C8.- Diagnóstico: Gasto e Inversión

Resumen

Desde 2021, han aumentado fuertemente los gastos (operacionales, no operacionales) e inversión.

- G. operacional : Destaca el aumento en remuneración, especialmente en el C.C Gerencia(s).
- G. no operacional : Destacan: SPA; Contratos Perfecc. de títulos y const. de Comunidades de agua.
- Inversión : Destacan: Ampliación de la oficina y construcción de canchas de paddle.
- Parte importante de los G .no operacionales y de la inversión no guardan relación al objeto de la ACCP, además de no contar con análisis económicos previos, poniendo en riesgo el patrimonio de la Asociación.
- Medidas:
- G. operacional : Disminuir el gasto en personal, reduciendo y repactando remuneraciones, a la vez de reorientar el gasto a la operación del canal.
- G. no operacional : Poner término a los contratos mencionados.

Capítulo 9

Medidas adoptadas y de futuro:

- (1) Organigrama
- (2) Organización
- (3) Personal
- (4) Arriendos
- (5) Canales
- (6) Contratos– convenios
- (7) De corto– mediano– largo plazo

ORGANIGRAMA ACCP (octubre-2023)

1	Directorio	RAM-abogados		Auditor-contable	Ingenieria-Proyectos
2	Cristina Martins	Jose Manuel Astorga		Héctor Ballesta	Dpto técnico ACM
3	Claudio Martini				
4	Sergio Moreira			Asesor-contable	
5	Pablo Vial - Dir.Cuentas			Bernardo Mayorga	
6	Rafael Ossandón				
7					
8 Area	Gerencia	Legal	Administracion	Accionista	Canal - Operación
9					
10 Cargo	Gte General	Abogado	Gte Administracion	Gte accionistas	Jefe operaciones
11	Rodrigo Rusque	Cristophert Rosales	Aldo Lazcano	Paulina Poblete	Américo Tobar
12			Contador		Celadores
13			Recepcionista		

C9.- Medidas adoptadas

A) Organización (2)

- 1.- Organigrama : Definición; áreas de responsabilidad – gerencias
- 2.- Poderes ACCP : Modificación: contratos /convenios/pagos, con firma obligatoria de un Director.
- 3.- SPA : Modificación: estatutos (incorporación de Directorio – limitación de atribuciones al G.G.)
- 4.- Resguardo patrimonio : Designación de la Oficina legal corporativa (estudio de abogados)
: Designación de un Director de cuentas (supervisión; autorización de pagos)
: Designación y contratación de un Abogado (responsable de actas y con dependencia del Dir.)
- 5.- Contabilidad : Compra de un sistema contable y la definición del Plan de cuentas
: Auditoria mensual, contable y tributaria
- 6.- Respaldo Información : Digitalización de documentos; uso obligatorio de Dropbox para computadores –notebooks
- 7.-Base registral accionistas : Contratación del servicio de actualización de la base (CBR)
- 8.- Comunicación : Contratación de servicio externo profesional, solo en el ámbito gremial. Actualización y
mantención de la pagina web (en desarrollo)

C9.- Medidas adoptadas

B) Personal (3)

1. Auditoría : Remuneración (contratos, anexos, actas Directorio)
2. Contratos y anexos : Actualización (en proceso)
3. Préstamos : Reconocimiento deuda – pagaré - descuento mensual
4. Remuneracion (incl. D.) : Repactación de montos (en proceso)
5. Contratación : G. General- Gte. Administracion- Abogado- Designación Jefe de operaciones
6. Labores : Externalización; Prev. riesgo- aseo- ornato- Limpia y mantención de canales

C9.- Medidas adoptadas

C) Arriendos (4)

1. Inmuebles : tasación (Colliers)
2. Contratos actuales : evaluación
3. Nuevos contratos : en proceso
4. Canchas paddle : término obras (acceso-agua-mov. container)

D) Canales (5)

1. Canal – instalaciones : catastro
2. Limpia canales : ampliación superficie – mecanización – externalización del servicio
3. Permeabilidad suelo canal : estudio
4. Organización : designación de J. operaciones; Asignación de canal por celador responsable
5. Limpia canal secundarios : programa de apoyo a personas de escasos recursos
6. Proyectos de ingeniería : externalización del servicio; (cambio punto, modificación de marcos, etc.)

C9.- Medidas adoptadas

E) Contratos y otros legales (6)

1.-SPA : Análisis legal; constitución; estatutos; vicios

2.- SPA : Modificación estatutos y poderes

3.- Ctto. Perfecc. de títulos : Repactación - término

3.1- Nuevo Acuerdo : Valores preferenciales a socios; facilitación de dependencias y otros

4.- Ctto. Comunidades de aguas : Repactación - término

5.- Base Registral (rol regantes) : Actualización- contrato de actualización

7.- Cuotas morosas : Procedimiento cobro- acciones legales

8.- Robo agua : Procedimiento - acciones legales

9.- Servidumbre canal : Estudio legal

C9.- Medidas: corto plazo (7)

- 1.- Afianzar : nueva organización.
- 2.- Actualizar : contratos- anexos- personal (en proceso).
: base registral (en proceso).
- 3.- Concretar : procedimientos administrativos- operativos (en proceso).
: medidas- robo agua.
: medidas- cobro cuotas morosos.
: valor cuotas.
: arriendo- inmuebles.
- 4.- Proyectos canal : permeabilidad suelo canal - cámaras vigilancia.
: protección de marcos; topografía canales; dibujo técnico de marcos.
- 5.- Contratos : firma convenio Alto Maipo (reforzamiento bocatoma Sirena).
: término; Com. de aguas y perfeccionamiento de títulos.
- 6.- Canal : plan limpia acequias para personas de escasos recursos.
- 7.- Negociación : AA, uso canal Sirena (turbidez del río).
: Aguas Pirque, uso meseta (instalación de cañerías).
: convenio preferencial (precio rebajado)- perfeccionamiento de títulos.

C9.- Medidas : mediano - largo plazo (7)

A.- A nivel ACCP

- 1- Financiamiento : aumentar los ingresos de fuentes permanentes.
- 2- Gasto : reorientar a la operación del canal.
- 3- Meseta (servidumbre) : acceso expedito en toda la extensión y ancho del canal que permita su limpieza en forma mecanizada.
- 4- Caudal del canal : aumentar el agua en los canales matrices, sin provocar perjuicios por escurrimientos fruto de acequias y canales secundarios sucios y/o embancados (plan de limpia a personas de menores recursos).
- 5- Infraestructura : (1) bocatoma sirena (refuerzo).
: (2) automatización compuerta m. el Toro (peligro de derrumbe del canal sirena) (S.Juan).
: (3) sifón (río clarillo) (sect. la isla) (riesgo colapso-crecidas río) - (refuerzo o construcción).

Futuro :

- 6.- Calidad agua: Disminuir los sedimentos del agua, permitiendo la tecnificación del riego, mediante obras tales como la construcción de un desarenador en el canal matriz.
- 7.- Automatización de compuertas inteligentes: con el objeto de entregar agua en el momento preciso, en la cantidad justa y por el tiempo requerido, pudiendo movilizar aguas en forma instantánea (nuevo mercado de aguas).

C9.- Medidas de Futuro

A.- La disminución progresiva del caudal del río, debe ser nuestra principal preocupación

B.- A nivel cuenca:

- La ACCP debe incorporarse activamente a la JVRM, ente que analiza la situación de disponibilidad de agua desde una mirada global, en el que participan todas las Asociaciones, sanitaria y centrales hidroeléctricas.
- Observa, analiza y estudia el comportamiento de la cuenca, con el objeto de definir y gestionar obras y medidas operativas de mitigación a la disminución del caudal, presentes y futuras.
- Hoy, el estudio de la alterac. al piso del río por extracción de áridos (areneros) y sedimento (hidr. A.M), ponen en serio riesgo las bocas por quedar “colgadas”.
- Estudia y propone obras de mejora de largo plazo, como embalses, infiltración de aguas al subsuelo, desarenadores, mediciones de caudal instantáneos, automatización de compuertas, etc.
- Distribuye las aguas del río, mediando entre los intereses de los regantes (Asociaciones-dueños) , la sanitaria e hidroeléctricas.
- La JVRM debe mantener el mando y manejo del río, evitando sea intervenido por organismos del Estado, como lo son los consejos de cuenca y otros.

Capítulo 10

Los datos son preliminares, obtenidos de diversas fuentes, por tanto, son ilustrativos y agrupados para una mejor comprensión de la presentación.

Resumen :

- (1) Financiamiento
- (2) Ingreso – Gasto – Inversión
- (3) Gasto operacional – no operacional
- (4) Personal remuneracion

Financiamiento de la ACCP:

- La Asociación no cuenta con ingresos permanentes para cubrir sus gastos permanentes.
- Actualmente cubre los gastos (operacionales y no operacionales) e inversiones con los aportes de AA (a costa de la disminución de la disponibilidad de agua a los regantes).
- El Convenio con AA: Establece que el destino de los fondos, debe ser a inversiones y/o mejoras en la entrega de agua a los regantes, propietarios de las mismas.
- El monto pagado por AA, esta sujeto a la disponibilidad de agua del río, siendo por tanto, variable año a año según las lluvias.
- AA ha manifestado su intención, en un plazo de 5 años, de disminuir el uso de las aguas del río, reemplazándola por aguas de pozo u otras opciones, con lo cual disminuirá el aporte a la Asociación.
- La Asociación, por tanto, deberá en el corto plazo aumentar sus ingresos provenientes de fuentes permanentes, tales como, Eléctrica Puntilla, arriendo de inmuebles y Cuotas a regantes.
- Las cuotas, en la actualidad están subvaloradas a la mitad respecto de la Asociación vecina, además una gran cantidad se encuentran fragmentadas en propiedades habitacionales (no agrícolas), lo que deberá ser considerado en la fijación de los valores futuros.

C10.- Resumen: (2) Ingreso- Gasto- Inversión

Respecto al año 2020:

1.- Los ingresos han aumentado fuertemente desde 2021, debido a la entrega de aguas a AA (sanitaria).

El aumento en 2021 +M\$ 687; en 2022 +M\$ 934; proyectado 2023 +M\$ 290. El mayor ingreso acum. p.2021-23: aprox. +M\$ 1.911.

El decrecimiento en 2023, respecto de 2022, se debe a que no considera aportes en el 2do. S. por parte de AA, debido a las lluvias.

De los ingresos; el 78% corresponden a AA (no operacional) y 23% operacional (E.Puntilla, arriendos y cuotas).

Los ingresos provenientes de AA son variables, dependiendo de las lluvias (caudal del río), además la política de la empresa busca reducir el uso de aguas del río en reemplazo de nuevas fuentes, tales como pozos.

2.- Los gastos totales han aumentado a partir del segundo semestre de 2021 +M\$ 239, en 2022 +M\$ 632 y la proyección 2023 (sg.prom actual) +M\$ 938. El mayor gasto total acumulado del periodo 2021-2023: aprox. +M\$ 1.809.

El gasto operacional ha aumentado en 2021 +M\$ 133 , en 2022 +M\$ 381 y la proyección 2023 (sg.prom actual) +M\$ 466.

El mayor gasto operacional acumulado del periodo 2021-2023 : aprox. +M\$ 980.

El gasto no operacional ha aumentado en 2021 +M\$ 105, en 2022 +M\$ 251 y la proyección 2023 (sg. prom actual) +M\$ 472

El mayor gasto no operacional acumulado del periodo 2021-2023: aprox. +M\$ 828.

3.- La inversión ha aumentado en 2021 + M\$61; en 2022 +M\$ 226; y la proyección 2023 (sg. Prom. actual) +M\$ 385.

La mayor inversión acumulada del periodo 2021-2023: aprox. +M\$ 672.

4.- Debido a que la principal fuente de ingresos es AA (78%) y, estos son altamente variables, es necesario aumentar considerablemente los ingresos operacionales (fundamentalmente “cuotas”), de igual manera que reducir los gastos no operacionales y las inversiones.

C10.- Resumen (3) Gasto operacional - no operacional - Inversión

Respecto al año 2020:

- 1.- El gasto total (operacional – no operacional) aumento en 2021 +M\$ 239; en 2022 +M\$ 632; en 2023 proyectado (sg.prom actual) +M\$ 938.
- El aumento del gasto total acumulado del periodo 2021-2023: aprox. +M\$ 1.809.
- Destacan, las cuentas personal (51%), asesoría legal (contratos) (20%) y gasto general (10%).
- Del personal, la remuneración aumentó en el p.21-23 (proyectado) +M\$ 928, correspondiendo 52% al cargo de gerente (ACCP- Spa).

2.- El gasto operacional aumentó en 2021 +M\$ 133, en 2022 +M\$ 381, en 2023 proyect. +M\$ 466, un aumento del 270% vs 2020.

- El aumento del gasto operacional acumulado del periodo 2021-2023: aprox. +M\$ 980.
- Los mayores aumentos en el p.21-23 (proyectado) fueron: personal +M\$ 567; canal +M\$138; gasto general +M\$ 130.
- Se agrega el Directorio con +M\$ 80 en 2023.

3.- El gasto no operacional aumentó en 2021 +M\$ 105, en 2022 +M\$ 251 y en 2023 proyectado +M\$ 472.

- El aumento del gasto no operacional acumulado del periodo 2021-2023: aprox. +M 828.
- Los mayores gastos corresponden a: SPA +M\$ 286; los contratos de perfecc. de títulos y constitución de com.de aguas +M\$ 241.

4.- La inversión aumentó en 2021 +M\$61; en 2022 +M\$ 226; en 2023 proyectado +M\$ 385.

- El aumento de la inversión acumulada del periodo 2021-2023: aprox. +M\$ 672.
- Los mayores montos corresponden a: Ampliación oficina, canchas de paddle (M\$ 362) (incluido mobiliario y menaje); maquinaria y vehículos M\$ 101 y equipos de medición M\$ 68.

5.- Siendo el objeto de la Asociación, la entrega de aguas a los accionistas, deben priorizarse los gastos y las inversiones destinados a dicho mandato.

- .- Obras como la ampliación de oficinas y construcción de canchas de paddle, gastos como la contratación de los servicios legales mencionados (perfeccionamiento de títulos – constitucion de comunidades de aguas) están ajenos al objeto de la misma.
- .- Es tarea prioritaria es reducir drásticamente los gastos no operacionales y las inversiones ajenas al objeto de la Asociación, dado que de mantenerse la tendencia actual, la Asociación pone en riesgo su patrimonio.
- .- Se hace necesario y obligatorio el aumento de los ingresos operacionales, en concreto a través del valor de las cuotas y las medidas de cobro.
- .- Los actuales ingresos provenientes de AA, que sostienen la Asociación, deben considerarse como variables, con tendencia a la baja y, en el futuro, destinarse únicamente a inversiones de mejora a los regantes, en consideración que son estos los dueños de las aguas.

C10.- Resumen : (6) Personal - remuneracion

Respecto al año 2020:

1.- Del gasto total (operacional y no operacional), que aumento en el periodo 2021-2023 (proyectado) +M\$ 938 por sobre el 2020, el personal representa el 51%, con un aumento en igual periodo de **+M\$ 928.**

.- Del personal, el 97% corresponde a remuneracion y dieta.

.- El cargo de Gerente(s) (ACCP y Spa) representa el 52%, celador(s) 14%, trabajador(s) 13%.

2.- La auditoria externa (H. Ballesta) efectuada, en base a los antecedentes entregados por la gerencia y la oficina contable (serv. externo), revelan que las actas de directorio no se ajustan a la realidad observada. De allí, que recomienda formalizar los aumentos en remuneraciones, bonos, prestamos y otras asignaciones.

3.- En el periodo 2021-2023 (proyectado), el aumento de la remuneración (L. de rem.) respecto a 2020 es el siguiente: sueldos +M\$ 530; bonos +M\$ 194; directorio +M\$ 177.

.- El aumento acumulado del periodo (incluido directorio): **+ M\$ 901.**

.- La remuneracion bruta (incluye impuestos y descuentos legales) (incluido bonos y asignaciones), comparada entre 2020 y 2023 por cargo, en valores aproximados es la siguiente: trabajador \$ 467 a \$ 798 mil; administrativo \$ 850 mil a M\$1.600; celador M\$ 1,077 a M\$ 2,370; gerente ACCP M\$ 4 a M\$ 12,2; gerente Spa y Pdte. directorio M\$ 9 a M\$ 14.

4.- Los prestamos del periodo 2020-2023, suman M\$ 267 (de ellos M\$ 3,2 corresponden a 2020).

.- De estos, M\$ 130 corresponden al cargo gerente(s); celador(s) M\$ 51; asesor de gerencia M\$ 28,6; administrativo M\$ 25,6.

.- El préstamo del gerente de la ACCP, se imputa a indemnización a todo evento.

.- El monto abonado (descuento en liquidación de sueldo) a Mayo de 2023 es del 7% (M\$ 17,7), no habiéndose realizado descuentos en 2022.

5.- Los montos de aumento a 2023, de la remuneración no se condice con el IPC del periodo y, en su mayoría, no están acreditados en las actas del directorio, con la excepción del acta que regulariza todo lo obrado en los años anteriores, con fecha 18 de mayo de 2023, efectuada poco antes de la realización de la junta del 30 de mayo del presente.

¡Gracias!



1) A todo el equipo de la ACCP y asesores (José Manuel Astorga-abogado).

Un agradecimiento especial a Dagoberto Betancourt por su profesionalismo y total transparencia en el traspaso.

2) A todos los miembros del Directorio; Cristina, Sergio, Claudio y Pablo por su proactividad y dedicación en estos primeros meses, y en la distribución del trabajo por áreas que estamos implementando.

3) Por último, a Luis Baertl por todo el apoyo de la ACM en este proceso de instalación y por su trabajo en la JVRM, por la mejor gestión y defensa de los derechos de los accionistas.